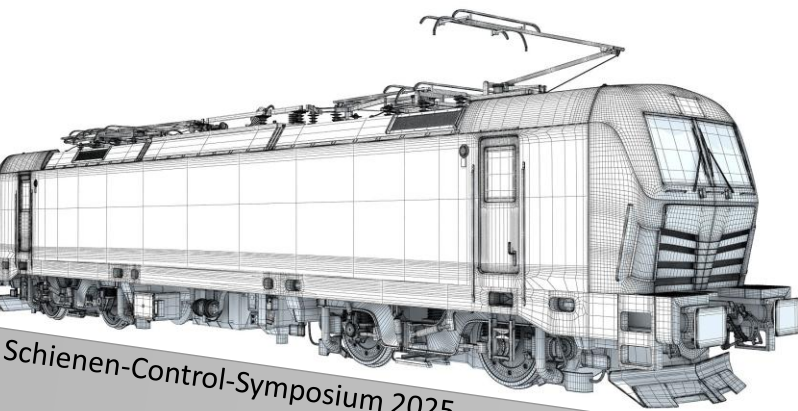


Hemmnissen & Schwierigkeiten beim Markteintritt nach Österreich



Patrick Kröll
Geschäftsführer & Gründer

Silverstar Railways GmbH
Am Belvedere 8
1100 Wien

Patrick Kröll

Geschäftsführer & Gründer

Silverstar Railways GmbH

Gegründet: Aug. 2024

Consulting & Arbeitskräfteüberlassung

künftig: EVU für PV- und GV

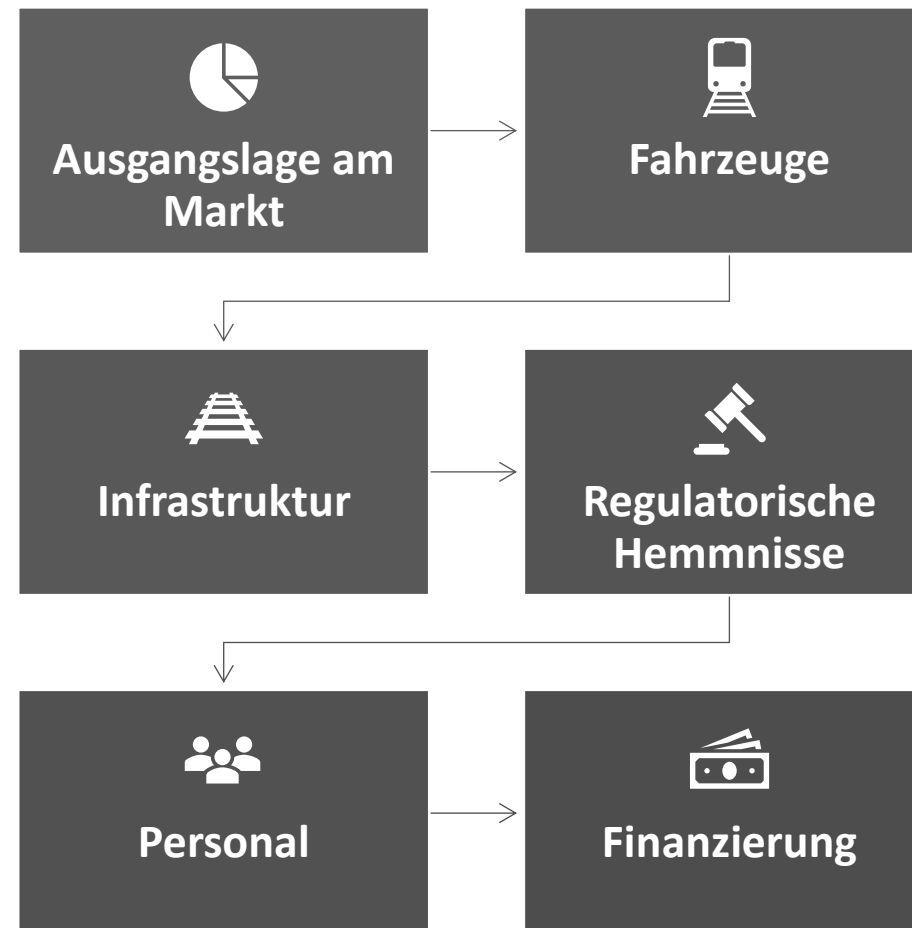
7 Mitarbeiter

Persönliche Vorerfahrung:

ÖBB Konzern, RegioJet



Themenfahrplan



Ausgangslage am Markt

- Hoher Anteil bestellter Verkehre (PSO-Verträge)
- Starke Stellung bestehender Anbieter
- Formale Marktöffnung durch EU-Recht
- Faktischer Zugang bleibt anspruchsvoll



Fahrzeuge

- Keine Schwierigkeiten am Lokomotivsektor

Personenwagen

- Rascher Einstieg durch Neufahrzeuge kaum möglich
 - Lieferzeiten der Hersteller
 - Zulassungsunsicherheiten
 - Finanzierungs- und Wartungskonzepte nicht auf eigenwirtschaftlichen Betrieb ausgerichtet
- Gebrauchter Schienenverkehrsmarkt dünn
 - Angebote derzeit ausschließlich aus Deutschland
 - Heimischer Markt bewusst nicht vorhanden!

Infrastruktur

- Gutes Einvernehmen mit Infrastrukturbetreiber
- Hohe Auslastung der Achsen
- Langfristige Planung notwendig
 - Keine Kapazitäten für kurzfristige Änderungen
 - Kaum Abstellkapazitäten in den Knoten- und Umschlagbahnhöfen
- Erschwerte, kostspielige Produktionskonzepte notwendig

Regulatorische Hemmnisse

- Viele Regelungen und Akteure:
 - Behörden, Infrastruktur, Regulatoren, Partnerunternehmen,....
- Sicherheitsbescheinigung, Infrastrukturvertragsvertrag, Stromliefervertrag, ECM, Zulassung von Fahrzeugen,...
- Schnittstellen: Vertrieb, Stationszugang, Serviceeinrichtungen
- Lange Vorlaufzeiten - hohe Vorinvestitionen

Personal

- Fachkräftemangel im ausführenden Betriebsdienst
 - Triebfahrzeugführer:innen
 - Zugbegleiter:innen
 - Disponent:innen
- Konkurrenz um qualifiziertes Personal zwischen den Eisenbahnverkehrsunternehmen und Dienstleistern
 - Hohes Lohnkostenniveau
 - Starke Überzahlungen bzw. Nebenleistungen
 - Hohe Lohnnebenkosten

Finanzierung

- Hohe Fixkosten: Fahrzeuge, Personal, IT,...
- Volles Marktrisiko beim eigenwirtschaftlichen Angebot
- Energie als Kostentreiber schwer planbar
- Vorsichtige Haltung von Banken und Leasinggebern gegenüber Newcomern
- Investor oder Staats-(nahes)verkehrsunternehmen erforderlich
- Direkter Einstieg ohne Hilfe von Investoren nicht möglich!

➔ Fazit

- PSO-Verkehre im Fernverkehr sind eine große Schwelle für den Markteintritt
- Starke Stellung der bisherigen Anbieter führen zu potenziellen Vertriebschwierigkeiten
- Schlechte Fuhrparkverfügbarkeit durch Rückhaltung der vorhandenen Fahrzeuge
- Infrastruktur international nicht bereit für volatilen Verkehr
- Personalmangel setzt auch der Bahn zu
- Finanzierung nur Fremdkapital schwierig, Investoren zwingend notwendig!

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!